

# ÖSTERREICHISCHES BILDUNGSFORUM 2025

Ybbs an der Donau | Stadthalle  
03. & 04. November 2025



## Wie viel Leadership brauchen Kindergarten und Schule?

Wie sieht Führung im pädagogischen Kontext aus und welche Maßnahmen sollen wie und von wem in den nächsten 5 Jahren umgesetzt werden?

## **INHALT**

Leitidee	3
Generalthema 2025	5
Programm	6-8
Ort	9-10
Expert:innen	11-14
An- und Abreise, Unterkünfte	15

# LEITIDEE

Einmal im Jahr treffen sich rund 70 Bildungsexpert:innen und Top-Entscheider:innen aus Praxis, Wissenschaft, Medien, Verwaltung, Politik, Initiativen/Startups, Stiftungen/Wirtschaft und Schulleitungen um 24 Stunden lang (durchgehende Teilnahme) ein aktuelles Bildungsthema zu bearbeiten und voneinander zu lernen.

Acht verschiedene Perspektiven und Logiken treten miteinander in Dialog und entwickeln gemeinsam ein tiefgreifendes Verständnis für spezifische Reformen und Innovationen im Bildungsbereich. Alle Teilnehmenden verstehen sich dabei auch als impulsgebend.

Neben kurzen Keynotes werden innovative Methoden eingesetzt, um einen lebendigen Diskurs in Gang zu bringen und neue Wahrnehmungsräume zu eröffnen. Das Forum ist nicht öffentlich und baut auf einen vertrauensvollen Rahmen.

## ZIELE DES ÖSTERREICHISCHEN BILDUNGSFORUMS

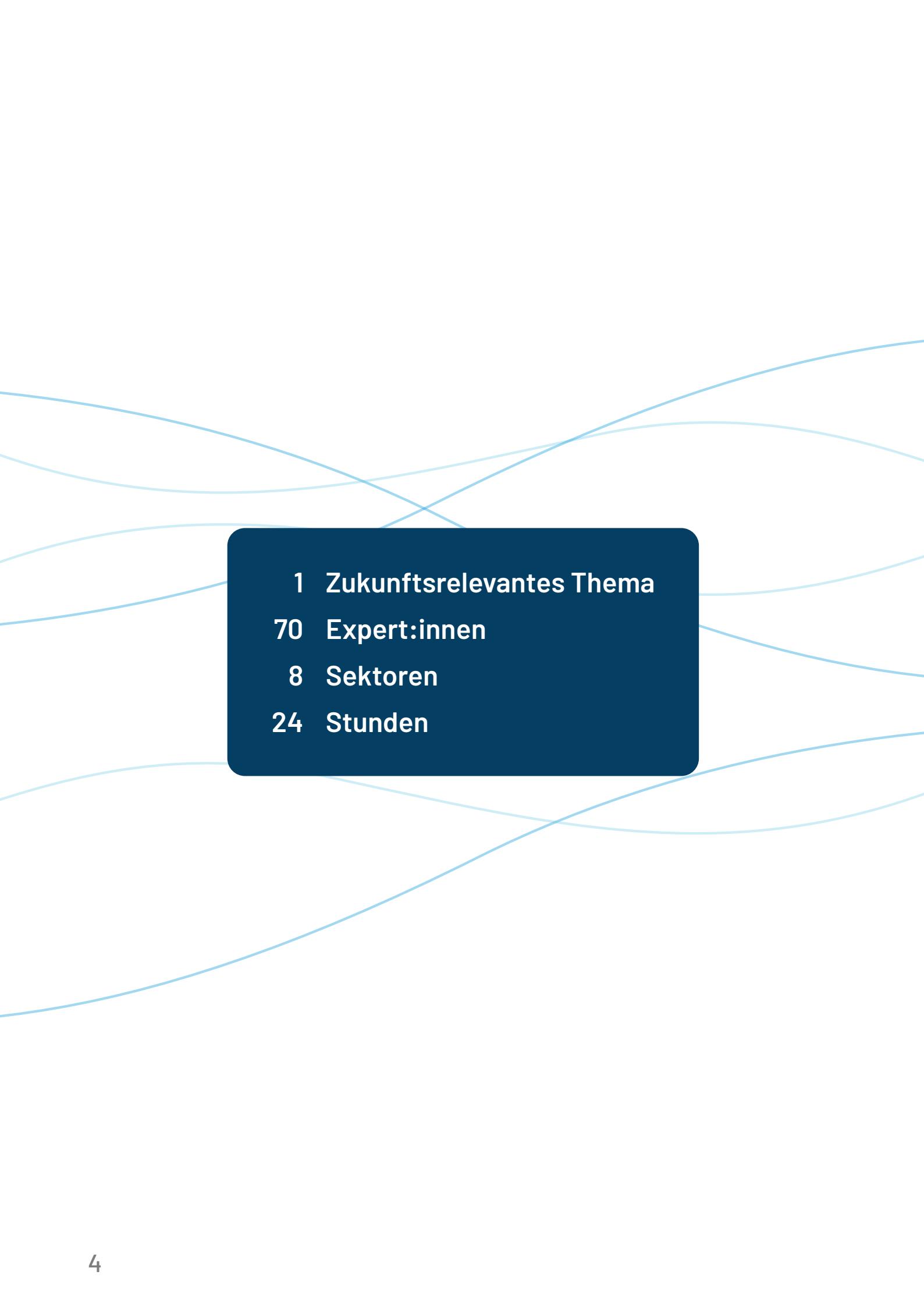
- » Die Vision, Österreich mit an die europäische Spitze der innovativsten Bildungssysteme zu bringen
- » Top-Entscheider:innen und Expert:innen aus 8 Sektoren in Sachen Bildungsinnovation zusammen zu bringen
- » Mit neuen Methoden und Begegnungsräumen zu einem vertiefenden, wechselseitigen Verständnis bei zu tragen
- » Mit innovativen Vordenker:innen und Systemkenner:innen neue Perspektiven für Österreichs Bildung zu eröffnen und Lösungsszenarien für ein modernes Bildungssystem zu entwickeln

## GENERALTHEMA FORUM 2025

- » Wie viel Leadership brauchen Kindergarten und Schule? Wie sieht Führung im pädagogischen Kontext aus und welche Maßnahmen sollen - wie und von wem - in den nächsten 5 Jahren umgesetzt werden?

## GESTALTUNGSPRINZIPIEN FÜR DAS FORUM

- » 70 Expert:innen (rund 9 Expert:innen aus 8 Sektoren) aus Praxis, Politik, Verwaltung, Wissenschaft, Medien, Initiativen/Start-ups, Stiftungen/Wirtschaft; nur geladene Teilnehmer:innen; durchgängige Teilnahme erforderlich
- » Zuversicht, Austausch auf Augenhöhe, vertrauensvoller Rahmen, erfrischende Professionalität, Teilmoderationen in Selbstorganisation durch beteiligte Expert:innen
- » Chatham House Rule: Informationen und Gesprächsinhalte dürfen weitergegeben werden, aber nicht die Absender:innen, die Ergebnisse werden allen Parlamentsparteien zur Verfügung gestellt und öffentlich zugänglich gemacht
- » Organisationskosten des Forums und Verpflegung übernimmt die MEGA Bildungsstiftung
- » Zimmerreservierung via MEGA - Zimmerekosten 50% Selbstkostenbeitrag der Teilnehmenden; allfällige Reisekosten werden selbst getragen



**1 Zukunftsrelevantes Thema**  
**70 Expert:innen**  
**8 Sektoren**  
**24 Stunden**

# GENERALTHEMA 2025

## LEADERSHIP IN KINDERGÄRTEN UND SCHULEN

Kindergärten und Schulen sind mehr als Lernorte. Sie sind zentrale Pfeiler unserer Gesellschaft. Eine entscheidende Rolle kommt jenen zu, die diese Einrichtungen führen: **den Leiter:innen**.

Sie prägen Kultur, Qualität und Entwicklung an ihrem Standort und sind damit Schlüsselpersonen für die Zukunft der Bildung. Leitung im Bildungsbereich bedeutet, pädagogische Orientierung zu geben, Teams zu stärken und Innovation zu ermöglichen. Gleichzeitig tragen Leitungspersonen viel Verantwortung: Sie müssen steigenden Erwartungen von Eltern und Öffentlichkeit gerecht werden, pädagogische Qualität sichern, Personal führen und administrative Aufgaben bewältigen - oft bei knappen Ressourcen, in einem geschichtsträchtigen System.

Damit Leadership gelingt, braucht es nicht nur persönliches Engagement, sondern auch eine gezielte Professionalisierung, maßgeschneiderte Unterstützungssysteme und einen Blick auf gelebte Führungspraxis. Auswahl, Rekrutierung sowie Aus- und Weiterbildung von Führungskräften sind entscheidend. Ebenso braucht es eine bewusste (Neu-)Ausrichtung der Aufgaben und Erwartungen an Leadership in pädagogischen Einrichtungen - nicht zuletzt angesichts der geplanten weiteren Stärkung von Autonomie. Dabei wird es auch darum gehen, bei Leadership nicht allein auf die formalen Führungskräfte zu fokussieren. Es ist eine Kulturfrage, die alle betrifft: rahmensetzende Akteur:innen in Politik und Verwaltung, Lehrende wie Lernende, das gesamte Team wie jede einzelne Person. Im Sinne von Self-Leadership, Freiheit und Verantwortung geht es darum, dass jede und jeder ein Stück Führung übernimmt - für sich selbst, für die Gemeinschaft und für die gemeinsame Zukunft.

Das Bildungsforum 2025 stellt daher die Fragen: Wie viel Leadership brauchen Kindergärten und Schulen? Wie sieht Führung im pädagogischen Kontext aus und welche Maßnahmen sollen in den nächsten fünf Jahren von wem umgesetzt werden?

Im Vorfeld haben zwölf Kindergarten- und Schulleitungen ihre Erfahrungen in einem Pre-Workshop eingebracht: von gelungenen Good Practices über bestehende Hürden bis hin zu konkreten Empfehlungen aus der Praxis. Diese Ergebnisse werden in das Bildungsforum in Ybbs einfließen.

# PROGRAMM

» MONTAG, 03. NOVEMBER 2025

Uhrzeit	Programmpunkt
ab 11.00 Uhr	<b>ANKOMMEN UND JAUSE</b> 10.45 Uhr Bus: Bahnhof Ybbs - Stadthalle 11.45 Uhr Bus: Bahnhof Ybbs - Stadthalle
<b>12.00 Uhr</b>	<b>ERÖFFNUNG &amp; WHO IS WHO?</b> Lisa-Maria Sommer-Fein, MEGA Bildungsstiftung & Ulrike Schachner, Bürgermeisterin Ybbs
	<b>VORSTELLUNGSRUNDE &amp; PERSPEKTIVEN IN SACHEN LEADERSHIP IN SCHULE UND KINDERGARTEN</b> an den Sektorentischen
	<b>LEADERSHIP IN SCHULE UND KINDERGARTEN - STATUS QUO, GOOD PRACTICES, HÜRDEN UND EMPFEHLUNGEN</b> 3 Impulse <ul style="list-style-type: none"><li>➢ Status quo Leadership aus der Perspektive Politik &amp; Verwaltung (Alexander Huber, Generalsekretär &amp; Andreas Thaller, Sektionschef)</li><li>➢ Welche Inspirationen können Leadership-Erfahrungen in der Wirtschaft für das Thema Führung in Kindergärten und Schulen mitgeben? (Richard Straub, Gründer &amp; Präsident Drucker Forum Vienna)</li><li>➢ Good Practices, Hürden und Grauzonen im Bereich Leadership - Input Kindergarten- und Schulleitungen</li></ul>
13.40 Uhr	<b>PAUSE</b>
14.00 Uhr	<b>PROBLEME UND HÜRDEN IM BEREICH LEADERSHIP IN KINDERGARTEN UND SCHULE</b> Arbeit in durchmischten Sektoren Partner-Sektoren präsentieren ihre Top 5 Probleme und Hürden
15.35 Uhr	<b>PAUSE</b>

# PROGRAMM

» MONTAG, 03. NOVEMBER 2025

Uhrzeit	Programmpunkt
16.00 Uhr	<p><b>STAND LEADERSHIP &amp; FÜHRUNG IN KINDERGARTEN UND SCHULE IN ÖSTERREICH UND INTERNATIONALE EINORDNUNG</b></p> <p>Input Wissenschaft (Stefan Brauckmann-Sajkiewicz , Universität Klagenfurt)</p>
	<p><b>CROWDVOTING - TOP 5 PROBLEME UND HÜRDEN</b></p> <p>Resonanzrunde im Talk - Wie klar ist die Problemanalyse? Was braucht es noch, bevor wir in die Lösungsorientierung wechseln?</p>
	<p><b>WUNSCHZUSTAND IN SACHEN LEADERSHIP IN KINDERGARTEN UND SCHULE</b></p> <p>Arbeit in neu gemischten Sektoren</p>
	<p><b>PRÄSENTATION DER WUNSCHZUSTÄNDE IM PLENUM</b></p>
	<p><b>TOP 5 EMPFEHLUNGEN FÜR WEITERE AUSGESTALTUNG VON FÜHRUNG &amp; LEADERSHIP AUS PERSPEKTIVE KINDERGARTEN- UND SCHULLEITUNGEN</b></p>
	<p><b>ABSCHLUSS TAG 1 &amp; AUSBlick</b></p>
18.05 Uhr	<p><b>PAUSE</b></p> <p>18.15 Uhr Bus: Stadthalle Ybbs - Hotel I'm Inn Wieselburg 19.30 Uhr Bus: Hotel I'm Inn Wieselburg - Hotel Donau Lodge Ybbs</p>
<b>19.45 Uhr DONAU LODGE</b>	<p><b>EMPFANG IM HOTEL DONAU LODGE &amp; ABENDESSEN</b></p>
21.00 Uhr	<p><b>KAMINGESPRÄCH</b></p> <p>mit Bildungsminister Christoph Wiederkehr</p> <p>22.30 Uhr Bus: Hotel Donau Lodge - Hotel I'm Inn Wieselburg 23.30 Uhr Bus: Hotel Donau Lodge - Hotel I'm Inn Wieselburg</p>

# PROGRAMM

» DIENSTAG, 04. NOVEMBER 2025

Uhrzeit	Programmpunkt
<b>09.00 Uhr</b>	<b>BEGINN</b> Warm-up und Ausrichtung 08.40 Uhr Bus: Hotel I'm Inn Wieselburg - Stadthalle Ybbs
	<b>WUNSCHZUSTÄNDE IN SACHEN LEADERSHIP</b> Gemeinsame Wunschzustände - Priorisierung
	<b>UMSETZUNGSMASSNAHMEN ZUR ZIELERREICHUNG</b> Arbeit in gemischten Sektoren
10.50 Uhr	<b>PAUSE</b>
11.10 Uhr	<b>LEADERSHIP IN SCHULE UND KINDERGARTEN</b> Diskussion im Plenum und Priorisierung Top 10 Maßnahmen
12.00 Uhr	<b>ABSCHLUSS &amp; AUSBLICK</b>
<b>12.15 Uhr</b>	<b>AUSKLANG BEI FINGERFOOD &amp; ABREISE</b> 12.25 Uhr Bus: Stadthalle Ybbs - Bahnhof Amstetten

## ORT

Die malerische Lage am Ufer der Donau macht die Schulstadt Ybbs zu einem idealen Ort für das Bildungsforum. Nahe an den Hauptverkehrsadern, unweit von Wien und Linz. Die luftige und offene Architektur der Stadthalle Ybbs ermöglicht einen direkten Ausblick auf die Donau und lädt zum Weiterdenken ein.



# ORT



## DINNER & KAMINGESPRÄCH

**DONAU LODGE:**  
Wiener Straße 10  
3370 Ybbs an der Donau

Empfang, Abendessen und anschließendes Kamingespräch finden in der Donau Lodge statt. Sie ist von der Stadthalle Ybbs in 5 Minuten zu Fuß erreichbar.

# EXPERT:INNEN

(STAND 21.10.2025)

## PRAXIS, KINDERGARTEN & SCHULE

### » FLECK MICHEL

Schuldirektor Antonkriegergasse im "Seitenwechsel"

### » GEYRECKER HELGA

Pädagogin Schulzentrum Ybbs an der Donau

### » KORN BIANCA

Leitung Kindergarten Neilreichgasse

Wiener Kinderfreunde

### » LANGHAMMER MIRA (HOST)

Bundesschulsprecherin 2024/25

### » LINDINGER MARGIT

Leitung Kindergarten Alkoven

### » MEISER-LANG SANDRA

Leitung Interkultureller Bildungsgarten Graz

### » PRINKE JULIA

Leitung Kindergarten Kirchäckergasse Eisenstadt

### » RIEGLER-PICKER KLEMENS

Geschäftsführer Neulandschulen

### » SAUERWEIN GERM

BIFO Berufs- und Bildungsinformation Vorarlberg

### » SCHEIDL HANNAH (HOST)

Bundesschulsprecherin 2025/26

---

## JOURNALISMUS

### » BRÜHL UTE

Kurier

### » NEUHOLD CLEMENS

Profil

### » WIESINGER ANNA (HOST)

derStandard

### » SATOR ANDREAS

Podcast „Erklär mir die Welt“

---

## BILDUNGSPOLITIK

### » BERGER RICARDA

Abgeordnete zum Nationalrat, FPÖ

### » BERGHAMMER DORIS

Referentin, Die Grünen

### » GRILLER NIKOLAUS

Kabinettschef Bildungsminister Wiederkehr

### » HIMMER HEINRICH

Abgeordneter zum Nationalrat, SPÖ

### » KÜNSBERG SARRE MARTINA

Abgeordnete zum Nationalrat, NEOS

### » MAURER SIGRID (HOST)

Abgeordnete zum Nationalrat, die Grünen

### » SALZMANN GERTRAUD

Gewerkschaft öffentlicher Dienst

### » STADLER FELIX

Abgeordneter zum Wiener Landtag, Die Grünen

### » UNGER MICHAEL

Kabinett Bildungsminister Wiederkehr

### » ZIERFUSS HARALD

Klubobmann Wien, ÖVP

# EXPERT:INNEN

(STAND 21.10.2025)

## VERWALTUNG

- » **HUBER ALEXANDER**  
Generalsekretär Bildungsministerium
  - » **KERSCHBAUMER HEINZ**  
Schulqualitätsmanager NÖ
  - » **KLAMPFER ALFRED**  
Bildungsdirektor Oberösterreich
  - » **LEHNER ALFRED**  
Bildungsdirektor Burgenland
  - » **NETZER MARTIN**  
Sektionschef Bildungsministerium
  - » **RAFFLER REINHOLD**  
Präsidialleiter Bildungsdirektion Tirol
- 

- » **SAUERWEIN JUDITH**  
Schulqualitätsmanagerin, Bildungsdirektion  
Vorarlberg
- » **SCHEURINGER MARGARETA (HOST)**  
Sektionschefin Bildungsministerium
- » **SOKOPP JOHANNES**  
Industriellenvereinigung
- » **THALLER ANDREAS**  
Sektionschef Bildungsministerium
- » **WAGNER DORIS**  
Sektionschefin Bildungsministerium

## BILDUNGSWISSENSCHAFT

- » **BACHER JOHANN**  
Johannes Kepler Universität Linz
  - » **BERNHARD ROLAND**  
Kirchliche Pädagogische Hochschule  
Wien/Niederösterreich
  - » **BRAUCKMANN - SAJKIEVICZ STEFAN (HOST)**  
Universität Klagenfurt
  - » **GREINER ULRIKE**  
Kirchliche Pädagogische Hochschule  
Wien/Niederösterreich
  - » **PASCHON ANDREAS**  
Paris Lodron Universität Salzburg
- 

- » **SCHNIDER ANDREAS**  
Qualitätssicherungsrats für Pädagoginnen- und  
Pädagogenbildung
- » **SCHOBER BARBARA**  
Universität Wien
- » **SCHRATZ MICHAEL**  
Universität Innsbruck
- » **WEITLANER REGINA**  
Pädagogische Hochschule Steiermark
- » **WENDT HEIKE**  
Universität Graz

## INITIATIVEN/START UPS

- » **AMBROS-LECHNER ANDREAS**
- » **BÄCK GABRIELE**  
Charlotte Bühler Institut
- » **HAIDER MARKUS**  
OPENschool
- » **HOHENGASSER VERENA**  
Teach for Austria
- » **REYHANI ADIB**  
The Things we learn
- » **SCHEFFKNECHT SABINE**  
Schule im Aufbruch
- » **SCHLÖMMER MONIQUE (HOST)**  
WU Wien
- » **SCHRODT HEIDI**  
Bildung Grenzenlos
- » **TASLIMI NATASCHA**  
Pädagogische Hochschule Wien & NeBö

# EXPERT:INNEN

(STAND 21.10.2025)

## STIFTUNGEN/WIRTSCHAFT

- » AIGNER-LÜTTERFELDS URSULA  
Katharina Turnauer Privatstiftung
- » CALICE JAKOB  
Innovationsstiftung für Bildung
- » EMBERGER WALTER  
Teach for Austria
- » FEUCHT GUDRUN  
Industriellenvereinigung
- » HAMPEL ERICH  
B&C Privatstiftung
- » LASINGER DONIA  
B&C Privatstiftung
- » NISS THERESE (HOST)  
MINTality Stiftung

- » RAUTER SAMIRA  
BildungTomorrow Privatstiftung
- » REISINGER MATTHIAS  
Stiftung für Wirtschaftsbildung
- » SCHNEIDER MELINA  
Bildungspolitik Wirtschaftskammer
- » SCHWARTZ GERHARD  
B&C Board AG
- » TURNAUER KATHARINA  
Katharina Turnauer Privatstiftung
- » ZIMMERMANN SONJA  
MEGA Bildungsstiftung

---

## SCHULLEITUNGEN

- » ANGERER THOMAS  
HTL Wien West
- » BERGER-CIAN EDDA  
Graz International Bilingual School
- » BREMBÖCK RENÉ  
HAK/HAS Amstetten
- » IFKOVICH SABINE  
Volksschule VS St. Oswald
- » KRIMMEL-MAIRINGER REGINA  
MS Konstanziagasse 50
- » LONYAI ANDREAS  
Business Campus Oberwart
- » PFINGSTNER DORIS (HOST)  
Modulare Mittelstufe Aspern

- » POLEDNA HEMMA  
BG/BRG Klosterneuburg
- » TIEFENBACHER ERIKA  
MS Schopenhauerstraße
- » RENNER BRIGITTE  
Cluster Illmitz Nationalparkschulen
- » SCHEIBENPFLUG NINA  
VS Maria Enzersdorf
- » SCHUSTER WERNER  
Bildungseinrichtung Willi Resetarits
- » WEINSTABL GERLINDE  
Schulzentrum Ybbs an der Donau

---

## KAMINGESPRÄCH

- » CHRISTOPH WIEDERKEHR  
Bildungsminister

# EXPERT:INNEN

(STAND 21.10.2025)

## MEGA BILDUNGSSTIFTUNG

- » DANIELS- MALY ELISABETH
- » FREITAG BARBARA
- » SHAHBAZIAN EDLYN
- » SOMMER-FEIN LISA-MARIA
- » STROLZ MATTHIAS
- » TRUMMER FRANZISKA

# AN- UND ABREISE, UNTERKÜNFTEN

Wir sind bemüht, eine Anreise mit der Bahn so bequem wie möglich zu gestalten. Daher wird es am Anreisetag einen Shuttle vom Bahnhof Ybbs zur Stadthalle Ybbs, und am Abreisetag einen Shuttle von der Stadthalle Ybbs zum Bahnhof Amstetten geben. In Amstetten gibt es Anschlüsse, jeweils in den Osten und Westen Österreichs.

Übernachtungsmöglichkeiten stehen vereinzelt in Ybbs, zum Großteil aber im benachbarten Wieselburg (Hotel I'm Inn Wieselburg) zur Verfügung. Wir haben ein Hotelzimmerkontingent für alle Expert:innen reserviert. Die MEGA Bildungsstiftung übernimmt für Sie die Buchung eines Hotelzimmers und trägt 50% Ihrer Nächtigungskosten.

Zu den wichtigsten Zeiten werden Shuttlebusse zwischen Ybbs und Wieselburg (ca. 10 Minuten Autofahrt) zur Verfügung stehen. Der Bus hält am Parkplatz an der Donau, direkt neben der Stadthalle Ybbs, im für Busse markierten Bereich, sowie direkt vor den jeweiligen Hotels - Donau Lodge Ybbs und I'm Inn Wieselburg.

Beim Check-out im Hotel werden Sie eine Rechnung erhalten, von der bereits die Hälfte Ihrer Nächtigungskosten abgezogen wurde.

## SHUTTLEBUSZEITEN\*:

\*geringfügige Änderungen vorbehalten



### » MONTAG, 03. NOVEMBER 2025

10.45 Uhr	Bahnhof Ybbs > Stadthalle Ybbs
11.45 Uhr	Bahnhof Ybbs > Stadthalle Ybbs
18.15 Uhr	Stadthalle Ybbs > Hotel Wieselburg
19.30 Uhr	Hotel Wieselburg > Hotel Donau Lodge Ybbs
22.30 Uhr	Hotel Donau Lodge Ybbs > Hotel Wieselburg
23.30 Uhr	Hotel Donau Lodge Ybbs > Hotel Wieselburg

### » DIENSTAG, 04. NOVEMBER 2025

08.40 Uhr	Hotel Wieselburg > Stadthalle Ybbs
12.25 Uhr	Stadthalle Ybbs > Bahnhof Amstetten



# ÖSTERREICHISCHES BILDUNGSFORUM 2025

Ybbs an der Donau | Stadthalle  
03. & 04. November 2025

**MEGA**  
BILDUNGSSTIFTUNG

[megabildung.at](http://megabildung.at)